

## RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2016

Terre di Siena Lab ha avviato la propria operatività nel mese di Febbraio 2016, in seguito al progetto di scissione proporzionale della società Apea Srl. Il 2016 è stato quindi l'anno di start up della Newco, durante il quale sono state poste delle basi importanti per la sostenibilità della società nel medio periodo.

Un anno di attività molto intenso, su tutti i versanti dell'attività societaria: strategico, progettuale e amministrativo, in cui si sono concretizzati molti degli obiettivi programmatici già elencati nella relazione programmatica approvata dall'Assemblea dei Soci ad inizio esercizio 2016, in particolare:

- E' stato implementato il servizio SEAV (Servizio Europa di Area Vasta), finalizzato all'assistenza degli enti soci al Fund Raising su Bandi e opportunità regionali, nazionali, comunitari. Il SEAV si è concretizzato in una Convenzione per la gestione in forma associata del servizio che è stata al momento sottoscritta dall'Amministrazione Provinciale di Siena e da 24 Comuni soci;
- Sono stati finanziati progetti importanti per la sostenibilità economica e per lo sviluppo di attività e servizi strategici per gli enti soci, tra i quali citiamo:
  - o Il Progetto Integrato di Filiera (PIF) "Mangiare sano per guardare lontano", finanziato dal Piano Sviluppo Rurale 2014-202 e finalizzato allo sviluppo del sistema della filiera corta attraverso la valorizzazione del progetto "La Bottega di Stigliano", sviluppato dall'Amministrazione Provinciale di Siena negli anni precedenti;
  - o Il progetto europeo "Graspinno", finanziato dal programma europeo Interreg Med, con l'obiettivo di sviluppare servizi e buone pratiche per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici;
- E' stato approvato il nuovo statuto societario, il quale, oltre ad adeguarsi alle nuove normative, in particolare al T.U. D. Lgs. 175/2016 e alle disposizioni relative al cd. "controllo analogo", delinea anche nuove modalità operative della società, introducendo la possibilità di partenariati con soggetti privati per l'erogazione di nuovi servizi ai soci;
- E' stato definito e approvato il nuovo catalogo di servizi riservati agli enti soci.

### PRINCIPALI PROGETTI E ATTIVITA' REALIZZATE NEL 2016

PIF MANGIARE CORTO PER GUARDARE LONTANO			
Descrizione	Committente	Stato	Durata
E' un progetto integrato finalizzato a sviluppare la filiera corta, in partenariato con l'ATS che gestisce il marchio La Bottega di Stigliano, l'Università di Siena, il CNR e Indaco2, spin off universitario. Il progetto prevede.	Regione Toscana – Piano Sviluppo Rurale	Progetto approvato dalla Regione Toscana il	24 mesi (

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investimenti nella produzione primaria e nella trasformazione di 6 aziende finalizzate alla qualità delle produzioni e ampliare la gamma di prodotti di filiera corta da trasformare;</li> <li>- Un progetto di ricerca realizzato da UNISI-CNR-Indaco2 per potenziare il marchio Bottega di Stigliano attraverso la tracciabilità e la certificazione di qualità;</li> <li>- Attività finalizzate a sviluppare nuovi canali commerciali e l'e-commerce per i prodotti di filiera corta;</li> <li>- Attività finalizzate a sensibilizzare la società civile e vari stakeholders, in particolare della Val di Merse sui temi della buona alimentazione e la qualità dei prodotti.</li> </ul>		15/04/2016	
--	--	------------	--

### E-WASTER

Descrizione	Committente	Stato	Durata
<p>L'obiettivo del progetto è sperimentare nuove pratiche e identificare nuove aree e settori economici e di business relativamente alla gestione, riciclo e riutilizzo dei rifiuti elettronici in Europa, individuando i fabbisogni professionali richiesti.</p>	<p>Commissione Europea Programma Erasmus+</p>	<p>Progetto in corso di svolgimento (chiusura prevista luglio 2017)</p>	<p>36 mesi</p>

### LA MIA IMPRESA IN TERRE DI SIENA

Descrizione	Committente	Stato	Durata
<p>E' un progetto finalizzato ad incentivare l'autoimprenditorialità in Provincia di Siena, ed in particolare in Val d'Elsa. Terre di Siena Lab si occuperà di supportare aspiranti imprenditori e startup attraverso l'organizzazione di attività formative in aula e assistenza individuale sugli aspetti di business planning e accelerazione d'impresa, oltre che amministrativi, societari, e di comunicazione-marketing. Le attività si pongono in continuità con TERRE DI SIENA CREATIVE, progetto ideato e gestito da noi di TdSLAB nel 2009-2013.</p>	<p>Regione Toscana – POR FSE</p>	<p>Progetto approvato, lavori da iniziare</p>	<p>18 mesi dall'inizio</p>

### PROGETTO FENICE CONTEMPORANEA

Descrizione	Committente	Stato	Durata
<p>Studio di fattibilità finalizzato a strutturare un'offerta turistica territoriale basata sull'arte contemporanea, con la predisposizione di</p>	<p>Fondazione MPS – Comuni di</p>	<p>Progetto in corso di svolgimento</p>	<p>12 mesi</p>

itinerari e prodotti nei comuni di Poggibonsi e San Gimignano.	San Gimignano e Poggibonsi		
PROGETTI PRESENTATI PER ENTI SOCI			
Descrizione	Committente	Stato	Durata
Sono vari interventi di natura infrastrutturale riguardanti Comuni soci, sulle quali TS LAB svolge attività di assistenza tecnica per la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione, come da convenzione stipulata con gli enti stessi.	Comuni soci	In corso	I progetti sono in corso e si concluderanno entro il 2018

UN GIORNO IN PIU' – BE TUSCAN FOR A DAY			
Descrizione	Committente	Stato	Durata
E' un progetto di creazione, organizzazione e promozione di un'offerta turistica condivisa da 6 comuni. La prima fase, finanziata dalla Regione Toscana, si è svolta nel 2015 e ha visto la nascita del sito <a href="http://www.ungiornoinpiu.it">www.ungiornoinpiu.it</a> e la presentazione del progetto e di eventi correlati al Fuori Expo di Milano. Nella seconda fase è prevista l'implementazione del portale di destinazione, iniziative di animazione e "capacity building" sul territorio, eventi condivisi e la creazione di una serie di prodotti turistici in alcuni segmenti-pilota (turismo slow, wedding, etc...).	Comuni di Colle Val d'Elsa, Monteriggioni, Poggibonsi, Radicondoli, San Gimignano e Volterra	Concluso	8 mesi
GRASP-INNO			
Descrizione	Committente	Stato	Durata
Il progetto ha l'obiettivo di creare un modello transazionale per il supporto strategico e decisionale per Enti Pubblici e reti o cluster d'impresa che si occupano di sviluppo sostenibile con una particolare attenzione al Green Public Procurement finalizzato all'efficientamento energetico degli edifici pubblici. GRASPINNO è un progetto che promuove la Partecipazione Pubblico-Privata (PPP) e che analizza il problema dell'intervento di miglioramento energetico degli edifici pubblici partendo da nuovi sistemi di audit a basso costo e standardizzati per arrivare a soluzioni innovative di reperimento delle risorse finanziarie riducendo al minimo l'impatto sui bilanci pubblici. Per il territorio toscano Terre di Siena Lab coordinerà gli interventi di efficientamento energetico sugli edifici scelti in alcuni comuni	Commissione Europea – Programma MED	Progetto iniziato a Novembre 2016	36mesi

Progetto innovazione Urbana Alta Valdelsa Città + Città			
Descrizione	Committente	Budget TS LAB	Durata
E' un progetto di 20 M€ di rigenerazione urbana costituito da oltre 25 interventi relativo ai Comuni di Colle Val d'Elsa e Poggibonsi, comprendente la ridefinizione degli spazi pubblici, la realizzazione di un sistema di mobilità sostenibile, la realizzazione di infrastrutture sociali, interventi di efficientamento energetico. Terre di Siena Lab ha curato la realizzazione del Masterplan del progetto e ha svolto l'assistenza tecnica per la presentazione della candidatura.	POR FESR – Comuni di Poggibonsi e Colle Val d'Elsa	Progetto concluso	48/60 mesi
Progetto Start Up House			
Descrizione	Committente		
Gestione di spazi allestiti dai Comuni di Poggibonsi, Torrita finalizzati all'incubazione di start up. Terre di Siena Lab, mettendo a frutto l'expertise sviluppata con Terre di Siena Creative, svolgerà una serie di servizi finalizzati all'avvio e accelerazione di impresa.	Comuni di Poggibonsi, Siena, Chiusi		

#### Altre attività

- Sono stati redatti e presentati i seguenti progetti riguardanti partenariati di comuni:
  - o Progetto **MOSAICO – Mobilità sostenibile nell'area dei Comuni di Siena** (Programma sperimentale Mobilità Dolce – Ministero dell'Ambiente) per un budget complessivo di 1.860.000 € con i Comuni di Siena (capofila), Colle di Val d'Elsa, Monteriggioni, Poggibonsi, San Gimignano e Sovicille;
  - o Progetto **Il Medioevo in Toscana – La Via Francigena** (POR FESR Regione Toscana 2014-2020) per un budget complessivo di 10 M€ con i comuni di Siena (capofila), Monteriggioni, Montalcino, San Gimignano e Lucca
- **GESTIONE DEL CENTRO TECNOLOGICO DI TORRITA DI SIENA:** TS Lab gestisce il Centro di Torrita in seguito alla concessione in comodato da parte del comune di Torrita di Siena avvenuta nel 2009. Nel 2012, Terre di Siena Lab (allora APSLO), si è aggiudicata un Bando regionale PAR FAS in seguito al quale il centro è divenuto un Centro di Competenza regionale nella prototipazione rapida, ingegnerizzazione, collaudi e test di prodotto, ed ha ottenuto un finanziamento di 1.270.000 € per il completamento e l'allestimento tecnologico. La struttura è stata poi concessa in gestione alla società Art Lab, attraverso bando pubblico; attualmente TS LAB cura i rapporti con il Soggetto gestore subentrando al contratto di locazione delle attrezzature stipulato fra Apea e la società ARTLAB. Il contratto stipulato per il periodo 01/01/2015, 31/12/2025, prevede la corresponsione da parte di ARTLAB di un canone annuo di euro 41.389,96 .
- **SUPPORTO GAL LEADER SIENA:** realizzazione di uno studio di analisi socio-economica sul territorio della Provincia di Siena riguardante l'area rurale (secondo metodologia del PSR 2014-2020), preliminare all'implementazione del programma LEADER.

Di seguito riportiamo una riclassificazione del conto economico 2016 sulla base dei progetti e delle attività realizzate

<b>RICAVI</b>	<b>2016</b>
<b>SERVIZI FUND RAISING PER ENTI SOCI</b>	
Servizio Associato SEAV	74.000
Success Fee Progetti finanziati ai soci	63.000
Assistenza Comune di Siena per progetto VIA FRANCIGENA Por Fesr 2014-2020	9.000
Altri servizi per Fund Raising Amministrazione Provinciale	16.600
Studio di Fattibilità distretto arte contemporanea (Bando Fondazione MPS)	7.100
<b>TOTALE SERVIZI FUND RAISING PER ENTI SOCI</b>	<b>169.700</b>
<b>PROGETTI STRUMENTALI AI SOCI CONSEGUITI DA PARTECIPAZIONE DIRETTA A BANDI REGIONALI ED EUROPEI</b>	
Progetto integrato di filiera corta - POR FESR 2014-2020	3.000
Progetto Interreg Med GRASPINNO	23.000
Progetto Erasmus + E WASTER	13.800
<b>TOTALE PROGETTI STRUMENTALI</b>	<b>39.800</b>
<b>GESTIONE INCUBATORI DI IMPRESA</b>	
Gestione Centro Tecnologico Torrita di Siena	41.000
<b>TOTALE GESTIONE INCUBATORI TURISMO E PROMOZIONE</b>	<b>41.000</b>
<b>ALTRI SERVIZI AFFIDATI DAI SOCI</b>	
Progetto Be Tuscan for a day	20.000
Altri ricavi	17.500
<b>TOTALE ALTRI SERVIZI</b>	<b>37.500</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>288.000</b>

Siena, 28/04/2017

L'Amministratore Unico  
 Massimo Magrini